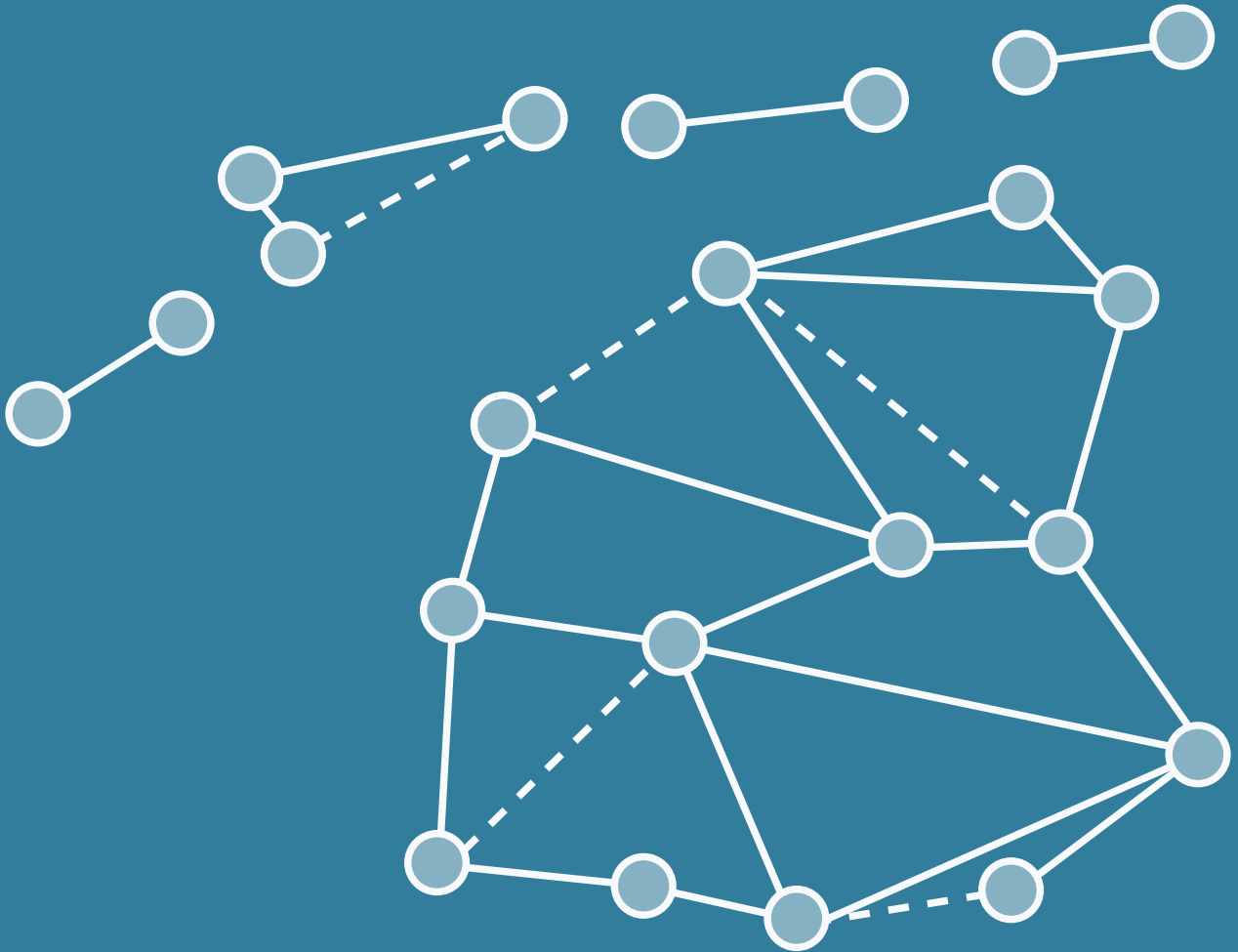


INNOVATIEPACT FRYSLÂN



2022

Jaarrekening

INHOUDSOPGAVE

Kerngetallen	3
Balans per 31 december 2022	5
Staat van baten en lasten over 2022	6
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	10
Toelichting op de staat van baten en lasten	13
Bijlage A: Organisatie samenstelling bestuur en directie	16

KERNGETALLEN

Resultaten

	x 1.000	<u>2022</u> €	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €	<u>2019</u> €
Resultaat boekjaar		146	49	-22	97

Het resultaat boekjaar is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021 met € 97.000.

Liquiditeit

Current ratio

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Flottende activa</u> Kortlopende schulden	1,3	1,2	1,2	1,4

Quick ratio

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Flottende activa - voorraden</u> Kortlopende schulden	1,3	1,2	1,2	1,4

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

De current ratio is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021.

De quick ratio is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021.

Solvabiliteit

		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Stichtingsvermogen</u> Totaal vermogen	x 100	20,9	15,4	19,8	27,0
		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Stichtingsvermogen</u> Vreemd vermogen	x 100	26,4	18,1	24,7	37,1

KERNGETALLEN

		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Vreemd vermogen</u>					
<u>Totaal vermogen</u>	x 100	79,1	84,6	80,2	72,8

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2021 gestegen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2021 gestegen.

De solvabiliteit VV / TV is ten opzichte van 2021 gedaald.

Rentabiliteit

		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Totaal van bedrijfsresultaat</u>					
<u>Totaal vermogen</u>	x 100	-222,1	-207,2	-323,3	-288,3
		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Resultaat boekjaar</u>					
<u>Stichtingsvermogen</u>	x 100	43,0	25,3	-15,5	58,1

De rentabiliteit over het totale vermogen geeft een indicatie voor de mate waarin de stichting met haar vermogen een opbrengst weet te genereren. De rentabiliteit van het eigen vermogen geeft weer wat het rendement is dat de onderneming heeft behaald met haar eigen vermogen. Dit vermogen komt toe aan de stichting.

De verhouding exploitatieresultaat / totaal vermogen is in 2022 gelijk gebleven ten opzichte van 2021.

De verhouding saldo van baten en lasten / eigen vermogen is in 2022 gelijk gebleven ten opzichte van 2021.

BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(NA RESULTAATBESTEMMING)

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	1	76.667		98.047	
Overige vorderingen en overlopende activa	2	377.958		162.494	
			454.625		260.541
Liquide middelen	3		1.173.678		1.003.391
			<u>1.628.303</u>		<u>1.263.932</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen					
Stichtingskapitaal		218.794		194.024	
Bestemmingsfondsen (publiek)		121.320		-	
		<hr/>		<hr/>	
			340.114		194.024
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4	139.709		56.459	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	5	99.589		71.300	
Overige schulden en overlopende passiva	6	1.048.891		942.149	
		<hr/>		<hr/>	
			1.288.189		1.069.908
		<hr/>		<hr/>	
		1.628.303		1.263.932	
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>	

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		2022		2021	
		€	€	€	€
Baten					
Baten	7		3.765.299		2.670.255
			<u>3.765.299</u>		<u>2.670.255</u>
Lasten					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	8	1.655.222		1.203.557	
Lonen	9	1.289.700		1.012.858	
Sociale lasten en pensioenlasten	10	272.644		224.291	
Overige personeelsbeloningen	11	124.665		23.862	
Huisvestingskosten	12	80.000		50.000	
Verkoopkosten	13	58.774		11.390	
Kantoorkosten	14	78.799		39.812	
Algemene kosten	15	56.193		52.626	
			<u>3.615.997</u>		<u>2.618.396</u>
Totaal van som der kosten					
			149.302		51.859
Totaal van bedrijfsresultaat					
Rentelasten en soortgelijke kosten	16		<u>-3.212</u>		<u>-2.686</u>
Totaal van netto resultaat					
			<u>146.090</u>		<u>49.173</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Innovatiepact Fryslân is feitelijk en statutair gevestigd op Turfmarkt 11, 8911 KS te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66192641.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Innovatiepact Fryslân bestaan voornamelijk uit: de samenwerking tussen ondernemingen, kennisinstellingen en overheid, het innovatie- en ondernemerschapsklimaat van Fryslân te versterken. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door in uiteenlopende coalitieverbanden op zoek te gaan naar bredere maatschappelijke vraagstukken en sectoroverstijgende uitdagingen. Haar primaire rol daarbij is het agenderen, aanjagen en het verbinden om vervolgens een betere economische positie te realiseren welke duurzaam en inclusief van aard is. De stichting kan haar activiteiten geheel of ten dele overdragen of delegeren aan één of meer andere rechtspersonen of instellingen en/of daartoe samenwerkings- en andere overeenkomsten met derden aangaan. De stichting heeft geen winstoogmerk.

- De bestuurssamenstelling is als volgt:
 - De heer J.W.G. Vernooij, voorzitter
 - De heer A.P.W. Reitsma, secretaris
 - Mevrouw E. Schaper, penningmeester
 - de heer G.A. van Dalen, bestuurslid
-
- Per 1 januari is C.G.C.G. Segers toegetreden tot het bestuur als algemeen bestuurslid

In bijlage A van deze jaarrekening vindt u een overzicht van de hoofd- en/of nevenfunctie(s) per bestuurslid.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Innovatiepact Fryslân is feitelijk gevestigd op Turfmarkt 11, 8911 KS te Leeuwarden.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Innovatiepact Fryslân zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vlottende activa

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
1 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	86.667	108.047
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-10.000	-10.000
	<u>76.667</u>	<u>98.047</u>
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
2 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidies	347.398	-
Vooruitbetaalde bedragen	30.560	9.202
Nog te ontvangen subsidie PGO 2021	-	49.219
Nog te ontvangen SIH bijdrage	-	43.368
Nog te ontvangen subsidie 'Programma Dorp'	-	40.028
Nog te ontvangen subsidie HSN Drenthe	-	14.500
Nog te ontvangen KLM	-	4.178
Overige vorderingen	-	1.999
	<u>377.958</u>	<u>162.494</u>
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
3 Liquide middelen		
Rekening-Courant Rabobank	1.073.663	903.381
Spaarrekening Rabobank	100.015	100.010
	<u>1.173.678</u>	<u>1.003.391</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtingskapi- taal	Bestemmings- fondsen (publiek)	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	194.024	-	194.024
Mutatie uit resultaatverdeling	24.770	121.320	146.090
Stand per 31 december 2022	218.794	121.320	340.114

Er is een bestemmingsfonds gevormd voor € 121.320 voor de niet benutte subsidies van Provincie Fryslan. Het bedrag uit het bestemmingsfonds dient uitsluitend ingezet te worden voor susidiabele activiteiten in 2023.

Kortlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
4 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	139.709	56.459
	<u>139.709</u>	<u>56.459</u>
5 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	96.087	68.575
Pensioenen	3.502	2.725
	<u>99.589</u>	<u>71.300</u>
	<u>99.589</u>	<u>71.300</u>
6 Overige schulden en overlopende passiva		
Onderhanden projecten	944.054	793.518
Vakantiegeldverplichting	56.439	44.512
Nog te betalen kosten	36.480	13.207
Boekjaarsubsidie 2021	-	26.606
Vooruitontvangen subsidie	11.806	64.306
Nettolonen	112	-
	<u>1.048.891</u>	<u>942.149</u>
	<u>1.048.891</u>	<u>942.149</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is per 1 januari 2022 een huurverplichting aangegaan voor diverse kantoorruimtes voor € 80.000 per jaar tot 31 december 2022. De huurverplichting wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd met één jaar.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

7 Baten

Subsidiebaten contractpartners overheid	2.922.374	2.226.974
Baten contractpartners bedrijfsleven	560.616	498.794
Baten contractpartners onderwijs	365.911	368.182
Overige baten	28.265	-
Bijdragen Icoonproject Circulaire Kunststoffen	25.000	145.000
Mutatie onderhanden projecten	-136.867	-568.695
	<u>3.765.299</u>	<u>2.670.255</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

8 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Directe projectkosten	<u>1.655.222</u>	<u>1.203.557</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

9 Lonen

Brutolonen	1.112.923	873.314
Dotatie 13e maand verplichting	90.166	71.178
Dotatie vakantiegeldverplichting	86.611	68.366
	<u>1.289.700</u>	<u>1.012.858</u>

Bij de organisatie waren in 2022 gemiddeld 21,86 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2021: 16,94).

<u>2022</u>	<u>2021</u>
€	€

10 Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten	188.371	159.943
Pensioenlasten	84.273	64.348
	<u>272.644</u>	<u>224.291</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
11 Overige personeelsbeloningen		
Wervingskosten personeel	41.078	-
Reiskostenvergoeding	32.852	28.995
Ingeleend personeel	30.590	-
Ziekengeldverzekering	25.725	27.298
Diverse overige personeelskosten	9.187	7.102
Opleidingen personeel	9.002	5.702
Overige kostenvergoedingen	7.914	300
Geschenken personeel	4.012	-
Studie- en opleidingskosten	3.796	1.247
Arbodienst	2.305	-
Transitievergoeding	1.400	156
Laptopvergoeding	488	-
Doorberekende personeelskosten	-3.951	-46.938
Ontvangen ziekengeld	-19.050	-
Doorberekening uren dienstverlening	-20.683	-
	<u>124.665</u>	<u>23.862</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
12 Huisvestingskosten		
Betaalde huur	<u>80.000</u>	<u>50.000</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
13 Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	35.561	4.719
Representatiekosten	14.101	3.407
Communicatiekosten	4.442	25
Reis- en verblijfkosten	3.292	2.044
Relatiegeschenken	1.378	1.195
	<u>58.774</u>	<u>11.390</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
14 Kantoorkosten		
Kosten automatisering	37.995	20.293
Kantoorbenodigdheden	20.735	8.325
Telecommunicatie	7.965	5.607
Drukwerk	7.716	2.165
Abonnementen en contributies	3.945	2.777
Porti	400	645
Overige kantoorkosten	43	-
	<u>78.799</u>	<u>39.812</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
15 Algemene kosten		
Accountantskosten	25.632	32.324
Administratiekosten	12.851	12.125
Vergaderkosten	11.961	5.452
Advieskosten	3.993	1.271
Assurantiepremie	1.472	1.437
Overige algemene kosten	284	17
	<u>56.193</u>	<u>52.626</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
16 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	<u>3.212</u>	<u>2.686</u>

BIJLAGE A: ORGANISATIE SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE

BESTUUR

ing. G.A. (Alex) van Dalen

Managing Director bij Batenburg Beenen

Nevenfuncties:

Managing Director bij Batenburg Industriële Automatisering
Voorzitter Commissie Circulaire Economie Ondernemerskring Heerenveen
Voorzitter Stichting Knooppunt
Bestuurslid Commissie Technische Automatisering Techniek Nederland
Bestuurslid Ondernemerskring Heerenveen
Bestuurslid Innovatiepact Fryslân

R.F. (Friso) Douwstra

Gedeputeerde Provincie Fryslân

Ambtsgebonden nevenfuncties:

Interprovinciaal Overleg en Lid van de Bestuurlijke Adviescommissie Regionale Economie, Bestuurlijke Adviescommissie Financiën en Bestuurlijke Adviescommissie Kwaliteit Openbaar Bestuur
Lid van het Algemeen Bestuur van het Waddenfonds
Lid van het Dagelijks Bestuur van Samenwerkingsverband Noord-Nederland
Lid van de Regiegroep Samenwerkingsverband Noord-Nederland
Lid van Economic Board Noord Nederland
Coördinerend bestuurder voor de samenwerking met de F4 gemeenten
Adviseur bestuur Innovatiepact Fryslân
Lid Gedeputeerdenoverleg Besluit Risico's Zware Ongevallen Noord-Nederland
Lid Bestuurlijk Overleg Omgevingsproces Ternaard
Lid Bestuurlijk Platform Gemeenten met Kleine Gasvelden
Nevenfuncties op persoonlijke titel:
Lid Raad van Toezicht Stichting Lezen & Schrijven
Trainer Eduardo Frei Foundation

A.P.W. (Abel) Reitsma

Wethouder Gemeente Leeuwarden

Ambtsgebonden functies:

Voorzitter Gemeenschappelijke Regeling Sociale werkvoorziening Fryslân

Lid Economic Board Noord-Nederland

Voorzitter Bestuurscommissie MIRT Noord Nederland

Lid Regietafel Samenwerkingsverband Noord-Nederland

Lid Wateralliantie

Lid Stuurgroep Samenwerking F4-gemeenten

(Heerenveen, Leeuwarden, Smallingerland, Súdwest-Fryslân)

Lid NG4 (Assen, Emmen, Groningen, Leeuwarden) Economische Zaken

Lid Stuurgroep Dairy Valley

Lid Raad van Toezicht World Trade Center Leeuwarden

Lid Raad van Advies Rijksuniversiteit Groningen - Campus Fryslân

Lid Raad van Advies Hoger Onderwijs Akkoord Fryslân

Voorzitter Stuurgroep Regionale Meld- en Coördinatiefunctie Regio Friesland Noord

Voorzitter Werkbedrijf Fryslân Werkt

Lid Werkkamer

Lid G40 Sterke Keten Werk

Lid Vereniging Friese Gemeenten Portefeuillehoudersoverleg Economische Zaken, Recreatie en Toerisme

Lid Vereniging Friese Gemeenten Portefeuillehoudersoverleg Werk en Inkomen

Bestuurslid Innovatiepact Fryslân

ing. C.G.C.G. (Carlo) Segers MA

Voorzitter College van Bestuur Friesland College

Nevenfuncties:

Bestuurslid Frysk Blockbuster Fonds

Voorzitter Stichting Examenservice Metaal, Elektro en Installatietechniek

Voorzitter Consortium voor Innovatie in het Middelbaar Beroepsonderwijs

Bestuurslid Club Diplomatie Fryslân

Bestuurslid Coöperatieve Zuivelopleidingen Nederland

Bestuurslid Innovatiepact Fryslân

ir. E. (Erica) Schaper MA

Voorzitter College van Bestuur NHL Stenden Hogeschool

Nevenfuncties:

Voorzitter Bestuur Stichting Groenewoude

Bestuurslid Vereniging Hogescholen

Bestuurslid Economic Board Noord-Nederland

Bestuurslid Innovatiepact Fryslân

Bestuurslid Vereniging Circulair Friesland

Bestuurslid Universiteit van het Noorden

Lid Raad van Toezicht Stichting Protestants Christelijk Onderwijs Willibrord

Lid Raad van Toezicht Wetsus

Lid Raad van Toezicht Centre of Expertise Water Technology

ir. J.W.G. (John) Vernooij

Algemeen Directeur Omrin

Nevenfuncties:

Voorzitter Innovatiepact Fryslân

Voorzitter Vereniging Circulair Friesland

Vicevoorzitter Koninklijke Vereniging voor Afval- en Reinigingsmanagement

Lid Deskundigencommissie Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

Lid Raad van Toezicht Fries Museum

DIRECTIE

J.P. (Hans-Paul) van der Snee

Directeur Innovatiepact Fryslân

Nevenfuncties:

Bestuurslid De Nieuwe Kanselarij

Bestuurslid VerbindMij

drs. ing. H.J. (Hendrikus) Venema

Directeur Innovatiepact Fryslân

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen Elkien

Lid Raad van Toezicht Waddenacademie

Vicevoorzitter Raad van Toezicht Sense of Place

Bestuurslid De Nieuwe Kanselarij

Bestuurslid Doarpstún/Iepenloft Snakkerbuorren